

15 سبتمبر 1998

من الوزير الأول إلى

33

السادة الوزراء وكتاب الدولة

- الموضوع :** تنظيم دورات تدريبية قصيرة بالمعهد الدولي للإدارة العمومية بباريس بعنوان سنة 1999.
- المراجع :** الأمر عدد 460 لسنة 1988 المؤرخ في 25 مارس 1988 المتعلق بضبط نظام مصاريف الترشحات بالخارج كما تم تنقيحه بالأمر عدد 465 لسنة 1995 المؤرخ في 27 مارس 1995.
- المصاحب :** - برنامج الدورات التدريبية .
- بيانات حول منحة الترخيص وأجال تقديم الترشيحات.
- استمارة ترشح .

ينظم المعهد الدولي للإدارة العمومية بباريس خلال سنة 1999 دورات تدريبية قصيرة حسب البرنامج المصاحب (ملحق عدد 1)، تتعلق بالمواضيع التالية :

- 1 - العمل الإداري والمؤسسات،
- 2 - الاقتصاد والمالية العمومية،
- 3 - العلاقات الدولية.

يجب أن تتوفر في المترشحين الراغبين في المشاركة في هذه الدورات التدريبية الشروط التالية:

- (1) أن تكون لديهم أقدمية خمس سنوات على الأقل عمليا في الإدارة عند تاريخ آخر أجل لقبول الترشيحات الموافق لفترة التدريب المختارة ومرسمين برتبة متصرف أو رتبة معادلة لها على الأقل،
- (2) أن يكونوا محرزين الأستاذية أو شهادة معادلة لها،
- (3) أن لا تتجاوز السن القصوى للمترشح 45 سنة عند تاريخ بداية الدورة التدريبية المختارة،
- (4) أن يتقنوا جيدا اللغة الفرنسية،

(5) أن يحددوا ضمن طلب الترشح الدورة التدريبية المختارة والتي ينبغي أن تكون مطابقة للمهام الموكولة إليهم.

(6) أن يلتزموا بعدم التخلي عن المشاركة في هذه الدورات التدريبية في صورة قبول ترشحهم من قبل المعهد، وذلك تفاديا لكل ما من شأنه أن يعرقل حسن سير تعاوننا الدولي .

ويحتوي الملحق عدد 2 جميع البيانات المتعلقة بالمنح المسندة إلى المشاركين وكذلك آجال تقديم الترشيحات.

توجه استمارات الترشح (ملحق عدد 3) بعد تعميمها بكل دقة من قبل المترشح مع بيان الدورة التدريبية المختارة عن طريق التسلسل الإداري في الآجال المحددة، إلى الوزارة الأولى (الإدارة العامة للمصالح الإدارية والوظيفة العمومية) وينبغي أن تكون مصحوبة بالوثائق التالية :

- (1) ترجمة ذاتية ممضاة من قبل الرئيس المباشر،
- (2) نسخة مطابقة للأصل من الشهادة العلمية باللغة الفرنسية،
- (3) قائمة مفصلة في الخدمات ممضاة من قبل السلطة الإدارية المختصة.

ويعتبر ملفي كل مطلب ترشح لا تتوفر فيه الشروط والبيانات المذكورة أعلاه.

وتجدر الملاحظة أنه إذا ما تبين أن مشاركة أحد الأعوان المقترحين سينتج عنه انعكاس سلبي على السير العادي للإدارة أو أن ضرورة قصوى للعمل تحتم على المترشح التواجد بمركز عمله أو طرأ تغيير على حالته الإدارية (الحاق، عدم المباشرة، نقلة، عطلة تكوين مستمر، ... إلخ) فإنه يتعين على رئيس الإدارة توجيهه مكتوب مفصل في الغرض إلى الوزارة الأولى (الإدارة العامة للمصالح الإدارية والوظيفة العمومية) شهرا على الأقل قبل موعد بداية هذه الدورات التدريبية .

ويرجى من السادة الوزراء وكتاب الدولة، السهر على عدم ترشيح موظفين للمشاركة في هذه الدورات وفي دورات تدريبية أخرى بالخارج خلال نفس السنة، وذلك سعيا إلى حسن توزيع المنح المسندة من قبل جهات أجنبية إلى الحكومة التونسية.

إن المترشحين المقبولين للمشاركة في هذه الدورات مدعوون إلى التزود عند السفر بكل وثيقة من شأنها أن تساهم في إثراء الدورة التدريبية التي سيشاركون فيها.

والسلام

ANNEXE 1
TABEAU DU PROGRAMME
DES CYCLES COURTS ORGANISES
PAR L'I.I.A.P. AU TITRE DE L'ANNEE 1999

SECTEURS	CYCLES	PRINCIPAUX THEMES A DEBATTRE	PUBLIC	PERIODE	OBSERVATIONS
1 Action administrative et institutions	1-1 Organisation du travail parlementaire	a) Introduction, b) Le parlementaire, c) les principales étapes de la procédure législative, d) Autres aspects du rôle des assemblées, e) la Structure ministérielle ou administrative en charge des relations avec le parlement.	Fonctionnaires exerçant à la Chambre des Députés, aux Services du Conseiller Juridique et de la Législation au Premier Ministère, au Conseil Constitutionnel et au Conseil Economique et Social	Du 15 Février au 12 Mars 1999	
	1-2 La communication Publique	a) Structure et missions des services en charge de la communication, b) Place des actions de communication dans les processus décisionnels et dans les situations particulières, c) La communication interne, d) Communication et Etat de droit.	Responsables chargés des questions de communication	Du 22 Février au 19 Mars 1999	
	1-3 Gestion des villes, développement urbain	a) Présentation des phénomènes d'urbanisation à travers le monde, b) Cadre institutionnel, c) Les problèmes de planification urbaine, d) les services publics, e) La problématique ville, démocratie et citoyenneté, f) Les perspectives en matière de développement durable dans les villes.	Hauts responsables exerçant dans des gouvernorats. Responsables des communes de grandes villes.	Du 1er Mars au 26 Mars 1999	

TABLEAU DU PROGRAMME
DES CYCLES COURTS ORGANISES
PAR L'I.I.A.P. AU TITRE DE L'ANNEE 1999 (SUITE)

SECTEURS	CYCLES	PRINCIPAUX THEMES A DEBATTRE	PUBLIC	PERIODE	OBSERVATIONS
	1-4 Préservation et gestion du patrimoine culturel (complémentarité des politiques culturelles et touristiques)	a) Les méthodes et moyens d'élaboration d'une stratégie de développement culturel, b) L'étude des moyens concrets d'intervention et de soutien des pouvoirs publics dans le domaine culturel, c) L'étude des différentes institutions internationales et européennes chargées du financement et de la coopération culturelle internationale.	Des responsables du développement touristique au Ministère du Tourisme et de l'Artisanat, ainsi que des responsables chargés de la coopération culturelle au Ministère de la Culture	Du 03 Mai au 28 Mai 1999	
	1-5 Décentralisation - déconcentration	a) Examen des notions fondamentales de déconcentration et de décentralisation, b) Relations entre l'Etat et les collectivités locales, c) Voyage d'étude en région, d) Efficacité et inconvénients relatifs des diverses formes de répartition des pouvoirs entre plusieurs niveaux, à travers l'analyse de politiques spécifiques.	Responsables des Directions générales des affaires régionales et des collectivités locales au Ministère de l'Intérieur.	Du 10 Mai au 04 Juin 1999	
	1-6 Administration et protection des droits de l'Homme	a) La dimension universelle des droits de l'Homme, b) Bases juridiques et institutionnelles de la protection des droits de l'Homme en droit interne, c) Acteurs, instruments et mise en oeuvre des politiques des droits de l'Homme, d) Formation et éducation aux droits de l'Homme.	Fonctionnaires en charge de dossiers relatifs aux droits de l'Homme.	Du 27 Septembre au 22 Octobre 1999	

**TABLEAU DU PROGRAMME
DES CYCLES COURTS ORGANISES
PAR L'I.I.A.P. AU TITRE DE L'ANNEE 1999 (SUITE)**

SECTEURS	CYCLES	PRINCIPAUX THEMES A DEBATTRE	PUBLIC	PERIODE	OBSERVATIONS
	1-7 Contrôle et évaluation de l'action administrative	a) Les contrôles internes à l'administration, b) les contrôles externes, c) L'évaluation des politiques publiques.	Membres des différents corps de contrôle administratif et financier ainsi que les responsables de la gestion administrative et financière exerçant dans les différents ministères possédant une expérience confirmée de la gestion, de l'administration ou du contrôle des finances publiques.	Du 04 octobre au 29 Octobre 1999	
	1-8 La réforme de l'Etat	a) Conférences et débats autour des objectifs et ambitions de la réforme de l'Etat, b) Tables rondes et ateliers thématiques sur différents secteurs de réforme, c) Présentation des méthodologies et instruments de la réforme de l'Etat, d) Etudes de cas, e) Etudes comparées, f) Visites d'études.	Hauts fonctionnaires exerçant dans l'administration centrale, régionale ou locale.	Du 11 octobre au 05 Novembre 1999	

TABIEAU DU PROGRAMME
DES CYCLES COURTS ORGANISES
PAR L'I.I.A.P. AU TITRE DE L'ANNEE 1999 (SUITE)

SECTEURS	CYCLES	PRINCIPAUX THEMES A DEBATTRE	PUBLIC	PERIODE	OBSERVATIONS
	1-9 Gestion des ressources humaines et management dans la fonction publique	a) Gestion des ressources humaines et systèmes d'organisation de la fonction publique, b) Méthodes, techniques et outils au service du gestionnaire des ressources humaines, c) Management Public, d) Problèmes posés par la modernisation dans un contexte de réduction des effectifs et des moyens.	- Responsables de la gestion des ressources humaines dans les ministères. - Responsables à la Direction Générale de l'Administration et de la Fonction Publique et à la Direction Générale de la Réforme Administrative au Premier Ministère. - Responsables de la formation dans certaines institutions de la formation et du perfectionnement des fonctionnaires de l'Etat.	Du 15 Novembre au 10 Décembre 1999	
	1-10 Libertés publiques et sécurité intérieure	a) Typologie des risques et des insécurités, b) Sécurité intérieure et cadre juridique, c) Les acteurs de la Sécurité intérieure, d) Le coût de la sécurité et les limites de l'action collective en la matière.	Fonctionnaires exerçant aux Ministères de l'Intérieur, de la Santé Publique, de l'Équipement et de l'Habitat et de la Défense Nationale.	Du 29 Novembre au 17 Décembre 1999	

TABEAU DU PROGRAMME
DES CYCLES COURTS ORGANISES
PAR L'I.I.A.P. AU TITRE DE L'ANNEE 1999 (SUITE)

SECTEURS	CYCLES	PRINCIPAUX THEMES A DEBATTRE	PUBLIC	PERIODE	OBSERVATIONS
2 Economie et finances publiques	2-1 Nouvelles formes et nouveaux acteurs de la coopération nord/sud	a) Analyse du paysage mondial de la coopération Nord/Sud, b) Etude des dispositifs de coopération bilatéraux, multilatéraux et régionaux, c) réflexion approfondie sur les nouveaux enjeux et les formes actuelles de la coopération Nord/Sud, d) Etude des nouveaux acteurs de la coopération Nord/ Sud, e) Approches complémentaires de la coopération Nord/Sud.	Fonctionnaires en charge des dossiers de la coopération internationale.	Du 08 Février au 05 Mars 1999	
	2-2 Préparation et exécution budgétaires	a) Séminaire d'études comparées des systèmes nationaux, b) Procédures et pratiques de l'élaboration du budget d'un ministère, c) Procédures et pratiques de l'élaboration du budget de l'Etat (loi de finances), d) Exécution budgétaire (ajustement) de la loi de finances, e) Exécution comptable de la loi de finances.	Fonctionnaires du Ministère des finances (la Direction Générale du budget et de la comptabilité publique, Contrôle Générale des Finances). Fonctionnaires de la Direction Générale du Contrôle des Dépenses Publiques au Premier Ministère. Fonctionnaires relevant des autres ministères ayant directement en charge la préparation et/ou l'exécution du budget de leurs ministères.	Du 08 Mars au 09 Avril 1999	

TABEAU DU PROGRAMME
DES CYCLES COURTS ORGANISES
PAR L'I.I.A.P. AU TITRE DE L'ANNEE 1999 (SUITE)

SECTEURS	CYCLES	PRINCIPAUX THEMES A DEBATTRE	PUBLIC	PERIODE	OBSERVATIONS
	2-3 Contrôle et évaluation de la gestion publique	<p>a) Présentation des différents corps de contrôle et de leurs prérogatives respectives (les outils, les procédures et les règles),</p> <p>b) Techniques d'analyse des structures et de performances (la gestion comptable et financière la comptabilité des coûts),</p> <p>c) Evolution de la gestion des administrations vers une gestion selon des critères inspirés des systèmes privés (la comptabilité analytique et l'analyse financière),</p> <p>d) Evaluation des politiques publiques (adéquation entre les objectifs et les moyens).</p>	Membres des différents corps de contrôle administratifs et financiers ainsi que les responsables de la gestion administrative et financière exerçant dans les différents ministères possédant une expérience confirmée de la gestion de l'administration ou du contrôle des finances publiques.	Du 12 Avril au 07 Mai 1999	
	2-4 Mondialisation et Intégrations régionales : aspects politiques et économiques	<p>a) Analyse des conséquences de la mondialisation, tant sur le plan politique que sur le plan économique et commercial,</p> <p>b) Analyse de la problématique mondialisation/intégration en mettant en relief les compatibilités et les contradictions éventuelles,</p> <p>c) Etat des lieux des intégrations régionales,</p> <p>d) Etude approfondie de quelques expériences de référence en matière d'intégration régionale, en particulier l'Union Européenne.</p>	Fonctionnaires en charge des questions d'intégration régionale, exerçant aux ministères de l'Industrie, Finances, Commerce, Affaires Etrangères, Développement économique et de la Coopération Internationale et de l'Investissement étranger.	Du 12 Avril au 07 Mai 1999	

TABEAU DU PROGRAMME
DES CYCLES COURTS ORGANISES
PAR L'I.I.A.P. AU TITRE DE L'ANNEE 1999 (SUITE)

SECTEURS	CYCLES	PRINCIPAUX THEMES A DEBATTRE	PUBLIC	PERIODE	OBSERVATIONS
	2-5 Marchés publics	a) Comparaisons internationales et internationalisation des appels d'offre. b) Spécificités de différents types de marchés,	- Responsables de la Commission Supérieure des Marchés au Premier Ministère, - Responsables exerçant dans différents ministères chargés des services des achats. - Membres des corps de contrôle administratif et financier.	Du 26 Avril au 21 Mai 1999	
	2-6 Maîtrise de la dépense publique et traitement de la dette	a) Analyse de la problématique endettement -croissance, b) Outils de maîtrise de la dépense publique, c) Analyse des liens entre la balance des paiements, la situation monétaire et le tableau des opérations financières de l'Etat, d) Intégration de la programmation financière dans les cadres macro-économiques, e) Poids de l'Etat et positions de rentes, f) Instruments de traitement de la dette.	Fonctionnaires en charge des questions financières et budgétaires, en relation avec les organismes financiers internationaux et bilatéraux exerçant aux ministères des Finances, Industrie, Commerce, Développement économique et de la Coopération Internationale et de l'Investissement Extérieur.	Du 24 Mai au 18 Juin 1999	.

**TABEAU DU PROGRAMME
DES CYCLES COURTS ORGANISES
PAR L'I.I.A.P. AU TITRE DE L'ANNEE 1999 (SUITE)**

SECTEURS	CYCLES	PRINCIPALES THEMES A DEBATTRE	PUBLIC	PERIODE	OBSERVATIONS
	2-7 Environnement : enjeux économiques	a) Les enjeux du développement durable, b) Le renforcement des capacités institutionnelles de gestion environnementale des décideurs publics, c) Les mesures incitatives dans les secteurs public et privé.	Fonctionnaires exerçant au - Ministère de l'Environnement et de l'Aménagement du territoire. - Ministère de l'Intérieur en charge de dossier relatif à l'environnement.	Du 04 Octobre au 22 Octobre 1999	
	2-8 Prévision et mobilisation des ressources fiscales et douanières	a) Caractéristiques des recettes fiscales douanières, b) Caractéristiques des économies émergentes, c) Les outils d'analyse et de prévision des recettes fiscales et douanières, d) Adaptation du dispositif d'imposition aux réalités économiques locales, e) Conditions d'application nécessaires à l'efficacité des mesures fiscales, f) Communication, information et transparence des mesures.	Responsables exerçant aux ministères des finances et du Commerce	Du 18 Octobre au 05 Novembre 1999	

TABEAU DU PROGRAMME
DES CYCLES COURTS ORGANISES
PAR L'I.I.A.P. AU TITRE DE L'ANNEE 1999 (SUITE)

SECTEURS	CYCLES	PRINCIPAUX THEMES A DEBATTRE	PUBLIC	PERIODE	OBSERVATIONS
	2-9 Economie et administration de la santé	a) Analyse comparée des structures administratives en charge des questions sanitaires, b) Spécificités du marché de la santé, c) Dialectique efficacité-équité, d) La politique de couverture des coûts.	Fonctionnaires en charge des questions budgétaires exerçant aux ministères de la Santé Publique, de l'Industrie, du Commerce et des Finances.	Du 02 Novembre au 26 Novembre 1999	
	2-10 Modélisation macro- économique	a) Les étapes en amont de la construction des modèles, b) Les modèles économétriques, c) Les modèles comptables, d) Les modèles d'équilibre général calculable.	Fonctionnaires exerçant aux ministères des Finances, de l'Industrie, du Commerce et du Développement économique	Du 08 Novembre au 03 Décembre 1999	

TABEAU DU PROGRAMME
DES CYCLES COURTS ORGANISES
PAR L'I.I.A.P. AU TITRE DE L'ANNEE 1999 (SUITE)

SECTEURS	CYCLES	PRINCIPAUX THEMES A DEBATTRE	PUBLIC	PERIODE	OBSERVATIONS
3 Relations internationales	3-1 La négociation internationale	a) Eléments fondamentaux de la négociation, b) Etude des techniques et stratégies de communication et de négociation, c) Etude approfondie de la négociation diplomatique, d) Le Français de la négociation, e) Etude de cas célèbres de négociations réussies et d'échecs en temps de paix et de crise, f) Simulation de négociations bilatérales et multilatérales.	Fonctionnaires en charge des affaires économiques internationales exerçant aux ministères des Affaires Françaises, de la Coopération Internationale et de l'Investissement l'Extérieur, du Commerce, du Développement Economique et des Finances.	Du 15 Mars au 09 Avril 1999	
	3-2 Communication et diplomatie	a) Techniques de communication et bases de la communication interculturelle, b) La communication diplomatique et ses codes, c) Les réseaux de communication, d) Diplomatie, information et médias, e) La communication de crise.	Fonctionnaires en charge de dossiers de la coopération internationale.	Du 17 Mai au 11 Juin 1999	

TABEAU DU PROGRAMME
DES CYCLES COURTS ORGANISES
PAR L'I.I.A.P. AU TITRE DE L'ANNEE 1999 (SUITE)

SECTEURS	CYCLES	PRINCIPAUX THEMES A DEBATTRE	PUBLIC	PERIODE	OBSERVATIONS
	3-3 Prévention et gestion des conflits	<ul style="list-style-type: none"> a) typologie des conflits contemporains et étude des principales crises. b) Définition des rôles des différentes parties prenantes à une diplomatie préventive. c) Opérations de rétablissement et de médiation de la paix. d) Etude détaillée du processus de décision et du comportement du décideur en relations internationales. e) La diplomatie dissuasive. f) Etude de la médiation comme forme de diplomatie. g) Techniques de négociation. 	Fonctionnaires exerçant aux ministères des Affaires Etrangères et de la Coopération Internationale et de l'Investissement l'extérieur.	Du 31 Mai au 25 Juin 1999	
	3-4 La fonction diplomatique	<ul style="list-style-type: none"> a) Conférences-débats sur les origines et les textes qui régissent la diplomatie moderne. b) Etude de cas sur les différents aspects du métier de diplomate; c) Analyse de la fonction consulaire; d) Exercices pratiques de rédaction diplomatique. 	Fonctionnaires amenés à exercer des responsabilités diplomatiques dans différents ministères.	Du 11 Octobre au 05 Novembre 1999	

TABLEAU DU PROGRAMME
DES CYCLES COURTS ORGANISES
PAR L'I.I.A.P. AU TITRE DE L'ANNEE 1999 (SUITE)

SECTEURS	CYCLES	PRINCIPAUX THEMES A DEBATTRE	PUBLIC	PERIODE	OBSERVATIONS
	3-5 L'avenir des relations Union Européenne-Pays ACP à l'aube du XXI siècle	a) Etude des acquis et des facteurs d'évolution liés au contexte international, b) Analyse des principaux thèmes de négociation, c) Position des principaux partenaires européens et avancement des négociations.	Fonctionnaires en charge de la coopération avec la Commission Européenne.	Du 08 Novembre au 26 Novembre 1999	
	3-6 Introduction aux Réalités Européennes	a) Renforcement des connaissances sur les la construction européenne, b) Adaptation aux contraintes communautaires,	Fonctionnaires en charge des questions européennes exerçant aux différents ministères.	Du 15 Novembre au 17 Décembre 1999	

بيانات حول منحة التبرص وأجال تقديم الترشيحات

أ- المنح المسندة إلى المشاركين في الدورات التدريبية بالمعهد الدولي للإدارة العمومية بباريس :

يسند المعهد الدولي للإدارة العمومية بباريس إلى المترشحين المقبولين للمشاركة في هذه الدورات منحة شهرية قيمتها ثمانية آلاف فرنك فرنسي FF 8.000 تقريباً في حين تتحمل الحكومة التونسية مصاريف التنقل ذهاباً وإياباً والطابع الجبائي والتأشيرة وكذلك منحة التبرص طبقاً لأحكام الأمر عدد 460 لسنة 1988 المؤرخ في 25 مارس 1988 المشار إليه بالمرجع أعلاه .

أ- آجال تقديم الترشيحات :

الفترة	آخر أجل لقبول الترشيحات
1) بالنسبة إلى الدورات التدريبية المبرمجة من فيفري إلى جويلية 1999 .	15 أكتوبر 1998 .
2) بالنسبة إلى الدورات التدريبية المبرمجة من سبتمبر إلى ديسمبر 1999 .	30 جانفي 1999 .

استمارة ترشيح لدورة تدريبية قصيرة
بالمعهد الدولي للإدارة العمومية بباريس

مخصص للمتريشم

الدورة التدريبية (أذكر موضوع الدورة) : تاريخ بدايتها :
المعرف الوحيد :
الاسم :
اللقب :
تاريخ الولادة :
رقم بطاقة التعريف الوطنية : تاريخ إصدارها :
المستوى التعليمي : الشهادة : التخصص :
المعهد أو الكلية : تاريخ التخرج :
تاريخ الدخول إلى الإدارة : اليوم : الشهر : السنة :
الرتبة الحالية : تاريخ التسمية :
الإدارة المعين بها حاليا :
الخطوة الوظيفية المكلف بها حاليا (عند الإلتحاق) : تاريخ شغلها :
هاتف العمل :
الحالة الإدارية : مباشرة ☐ إلحاق ☐
في صورة الإلحاق أذكر الإدارة الأصلية : تاريخ الإلحاق :
وصف للمهام الحالية التي تمارسها فعليا (أذكرها على شكل نقاط) :
لغات الحاسوب التي تتقنها :
هل سبق لك أن شاركت في دورات تدريبية أو ملتقيات بالخارج خلال الخمس سنوات الأخيرة ؟ :
نعم ☐ لا ☐

* لا يمكن اختيار أكثر من دورتين اثنتين.

